

JFE スチール 西日本製鉄所における薄板生産管理業務変革 お客様要求に対応する短リードタイム生産体制の確立

Re-Engineering of Sheet Production Management
in West Japan Works, JFE Steel
Establishment of Short Lead-Time Manufacturing System
Corresponding to Customers Demand

小林 克彦 KOBAYASHI Katsuhiko JFE スチール 西日本製鉄所 工部部生産管理技術室 主任部員（課長）
岸本航一郎 KISHIMOTO Koichiro JFE スチール IT 改革推進部 主任部員（課長）
黒川 克美 KUROKAWA Katsumi JFE スチール 西日本製鉄所 工部部生産管理技術室長

要旨

JFE スチール 西日本製鉄所において、本プロジェクトを通じて、環境変化への対応力向上を実現した。

Abstract:

In March 2006, JFE Steel West Japan Works launched a project which aimed to improve production management

1. はじめに

近年のお客様ニーズの厳格化の流れを受けて、顧客ロイヤルティ獲得の要

り、当社生産管理の共通思想である、ライン間同期化、余剰削減、現品基軸管理、リアルタイム管理をコンセプトとして進めた。このコンセプトを基軸として、福山地区ライン構成の特徴である「プロセスごと」の生産体制の構築を実現し

た。

本論文では、本活動の経緯、実施内容、得られた効果について述べる。

姿を図 2 に示す。

- (iii) 組み合わせ制約の緩和
従来，通過

とした。